

cum a fost anul 2020...

Sergiu Catana:

„Metalferos” a devenit parte a vieții mele și nu mi-e indiferent prezentul și viitorul ei

Interviu cu Sergiu Catana,
Director financiar al S.A. „Metalferos”

Domnule Catana, de câți ani activați în cadrul întreprinderii? Ce v-a determinat să veniți la „Metalferos”?

Am început activitatea la „Metalferos” în vara anului 2008, în calitate de contabil-șef, funcție vacantă la acel moment. A fost o coincidență de circumstanțe: în primăvara anului 2008 tocmai mi s-a încheiat serviciul militar prin contract la Ministerul Apărării, unde eram șef de secție financiară în cadrul Direcției Economico-Financiare. Am decis să nu mai prelungesc contractul și să închei activitatea mea acolo. Decizia de a veni la „Metalferos” a coincis cu dorința mea de a face o schimbare pe plan profesional.

Din 2008 până în 2013 am fost contabil-șef la „Metalferos”, apoi am avut o pauză de un an, timp în care am activat la altă întreprindere. În anul 2014 am revenit, de data asta - în funcția de director financiar. La „Metalferos” activez de 11 ani, dintre care 5 ani - în calitate de contabil-șef și 6 ani - în calitate de director financiar.

O bună parte a istoriei S.A. „Metalferos” a trecut sub ochii Dvs. și cu contribuția Dvs. Cum vedeți dezvoltarea întreprinderii în toți acești ani?

Într-adevăr, în cei 11 ani de când activez la „Metalferos” am fost martor la diverse etape de dezvoltare a întreprinderii. Rolul meu și al echipei de contabilitate este să asigurăm o evidență cronologică și corectă a evenimentelor financiar-economice, așa cum se procedează la orice entitate comercială. Departamentul nostru nu se ocupă direct cu strategia de dezvoltare a întreprinderii. Noi răspundem de corectitudinea fixării evenimentelor economico-financiare ale întreprinderii, ceea ce permite să efectuăm o analiză a rapoartelor financiare și să luăm decizii manageriale ulterioare corecte.

Pe parcursul anilor, „Metalferos” a avut diferite etape de dezvoltare, investind și dezvoltând permanent baza tehnico-materială, dar nu în ultimul rând, investind și în angajații săi. Ca urmare a acestui fapt, putem spune ferm că „Metalferos” este o întreprindere bine dezvoltată și specializată, cu un puternic

potențial tehnico-material, financiar și uman și cu o infrastructură consolidată.

Care perioade credeți că au fost cele mai bune pentru dezvoltarea „Metalferos” și care mai puțin bune?

Reciclarea deșeurilor de metale feroase și neferoase este un domeniu de activitate foarte specific, care depinde nemijlocit atât de factori interni, cât și de factori externi. Totul depinde de conjunctura piețelor de materie primă care, la rândul lor, sunt interdependente de dezvoltarea altor sectoare ce folosesc produsele uzinelor metalurgice precum construcțiile, producerea mașinilor și utilajelor etc.

„Metalferos” este un furnizor care asigură uzinele metalurgice cu materie primă de calitate. Rolul nostru este de a asigura volumul necesar de deșeuri de metale și de a-l livra la timp, astfel încât uzinele să aibă o continuitate în procesul de producere.

O perioadă benefică pentru „Metalferos” au fost anii 2000-2008, până la criza economică mondială. În a doua jumătate a anului 2008 noi am simțit primii colapsul economic, care a durat și pe parcursul anului 2009. În acea perioadă, cu părere de rău, am fost nevoiți să reducem din personal și să diminuăm la maxim toate cheltuielile, inclusiv și cele salariale.

Alt lucru specific pentru domeniul nostru este că, noi suntem primii care simțim crizele economice, dar suntem și primii care ieșim din ele. Începând cu anul 2010 a fost un trend de creștere permanentă a piețelor, astfel „Metalferos” a înregistrat de la an la an o creștere constantă a profitului.

Cu părere de rău anul acesta ne confruntăm cu o nouă criză, de data asta provocată de pandemie; încă nu este clar cum va fi gestionată pe plan mondial și cum vom ieși din ea.

Cum calificați situația actuală a S.A. „Metalferos”?

De la începutul lui 2020 ne confruntăm cu un șir de provocări. În condițiile de pandemie și criză economică mondială au de suferit toți agenții economici. Începând cu luna martie a scăzut

brusc cererea de materie primă, care a provocat, la rândul său, și diminuarea prețurilor în lanț. Din primele luni de pandemie, în condițiile impuse, „Metalferos” activează într-un regim special, organizând munca în diferite schimburi - unii angajați muncesc de acasă. Bineînțeles că toate aceste circumstanțe ne afectează din punct de vedere financiar. Însă conducerea întreprinderii a abordat o tactică nouă de lucru, pentru a diminua la maxim riscurile potențialelor pierderi financiare.

Dar despre situația de pe segmentul de piață pe care activați ce puteți spune?

Sunt puține persoane care înțeleg în ce constă acest gen de business. Dacă e să ne întoarcem cu 20 de ani în urmă și să comparăm cu situația actuală, atunci s-ar putea spune că - ceea ce era atunci, era total diferit de ceea ce avem acum pe piața deșeurilor de metale feroase și neferoase. Aș începe cu calitatea deșeurilor de metale. În general, există două feluri de deșeuri: deșeuri de metale industriale, adică cele ce provin din sectorul industrial în urma unei activități de producere (casarea mijloacelor fixe etc.), care, cu regret, în R. Moldova practic nu mai există; și deșeuri de metale de uz casnic, adică cele ce provin din colectarea de la persoanele fizice.

În anii 2000 proporția acestor două tipuri de proveniență a deșeurilor de metale era cam 80/20: adică 80% - deșeuri de metale industriale și 20 % - deșeuri de metale de uz casnic. Acum proporția este inversă, cam 20/80.

Fierul vechi are și el o valoare, în funcție de calitate. Da! Deșeurile de metale au și ele un sistem de calitate. Există anumite standarde după care ne conducem, atunci când este vorba despre aprecierea calității și categoriilor de deșeuri de metale: grosimea, lungimea, voluminos, nevoluminos, prelucrat, neprelucrat, gradul de impurități etc.

Munca noastră constă nu numai în achiziționare și comercializare. Noi prelucrăm deșeurile de metale, le sortăm, le transformăm dintr-o categorie în alta, creând, astfel, un plus valoare aici în R. Moldova. Pe parcursul anilor „Metalferos” a atins o performanță înaltă în ceea ce privește prelucrarea, sortarea și asigurarea consumatorilor noștri cu materie primă de calitate.

Situația pe piață s-a schimbat. Acum în condițiile de criză este mai greu să concurezi, este mai greu să obții prețuri mai bune. Rentabilitatea la întreprinderea noastră depinde foarte mult de volumele de deșeuri de metale cu care operăm, ori acum din cauza mai multor factori ele au scăzut semnificativ. Cu toate acestea, noi ne-am mobilizat și am găsit și alte soluții pentru a putea merge mai departe.

Ce planuri are actuala conducere a întreprinderii?

Odată cu schimbarea conducerii la S.A. „Metalferos”, s-a optat pentru o altă abordare în ceea ce privește dezvoltarea de mai



departe a întreprinderii. Reciclarea deșeurilor, în general, este o problemă foarte importantă pentru R. Moldova din punct de vedere al ecologiei, dar și din punct de vedere economic. De la începutul lui 2020, am planificat să investim și să dezvoltăm alte două direcții de reciclare a deșeurilor, este vorba de alte tipuri de deșeuri. Cu regret, situația pandemică ne-a schimbat planurile. Restricțiile legate de călătorii nu ne-au permis să mergem în afara R. Moldova pentru a cunoaște experiența altor țări legate de acest sector, astfel încât să putem face o alegere și o investiție corectă.

Pe cât de oportună vi se pare privatizarea S.A. „Metalferos”?

Deciziile de acest fel se adoptă la nivelul structurilor guvernamentale abilitate și în baza unor analize care abordează problema din diverse puncte de vedere. Dacă respectivele structuri consideră că e necesară privatizarea întreprinderii, înseamnă că aceasta reiese din interesele statului.

Dvs. personal ce planuri de viitor aveți?

O bună parte din cariera mea profesională a ținut și ține de „Metalferos”. Această întreprindere a devenit parte a vieții mele și nu mi-e indiferent prezentul și viitorul ei. De aceea, la moment prefer să mă concentrez pe ceea ce am de făcut, pentru ca lucrurile la întreprindere, în domeniul de care sunt responsabil, să meargă bine. Iar când se va clarifica viitorul „Metalferos”, voi lua și eu deciziile de rigoare.

